

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Учетно-финансовый факультет
Кафедра коммерции и таможенного дела



П.А. Машаров

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК В МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛЕ

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.06 Торговое дело
Магистерская программа	Управление коммерческой деятельностью
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная, заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2024

Рабочая программа дисциплины «Управление цепями поставок в международной торговле» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.06 Торговое дело (Магистерская программа: Управление коммерческой деятельностью) составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.06 Торговое дело, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 982 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Разработчик:

доцент кафедры коммерции и
таможенного дела,
канд. экон. наук, доцент



Л. А. Дмитриченко

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры коммерции и таможенного дела.
Протокол от 26.03.2024 г. № 8а

Заведующий кафедрой



О. Н. Головинов


СОГЛАСОВАНО:

Декан учетно-финансового факультета
28.03.2024 г.



Н. В. Алексеенко

Учебно-методическая комиссия учетно-финансового факультета.
Протокол от 27.03.2024 г. № 7.
Председатель



А. А. Блажевич

Руководитель основной профессиональной
образовательной программы,
д-р экон. наук, проф.
26.03.2024 г.



О. Н. Головинов

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

«Коммерческая деятельность в условиях глобализации», «Организация услуг на потребительском рынке».

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

«Государственное регулирование торговой деятельности», «Бизнес-проектирование в коммерческой деятельности», «Конъюнктура рынков товаров и услуг», «Управление конкурентоспособностью», «Инновации в коммерческой деятельности», используются при написании курсовых и дипломных работ.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.00.00 Экономика и управление (Магистерская программа «Управление коммерческой деятельностью»)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В. ДВ 2.1. Управление цепями поставок в международной торговле
Часть образовательной программы	Вариативная часть (по выбору)
Количество зачетных единиц / всего часов	5 / 180

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	1	2	32	–	32	116	180	экзамен
Заочная	1	2	6	–	6	168	180	экзамен

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Углубление знаний сущности и содержания логистики как науки, ее функций, а также концептуального использования в практической деятельности.

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Профессиональные компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ПК-3. Способен анализировать технологический процесс как объект управления, организовывать работу персонала, находить и принимать управленческие решения в области профессиональной деятельности, систематизировать и обобщать информацию по формированию и использованию ресурсов предприятия.	ПК-3.1. Применяет знание управленческой теории в процессе организации работы персонала, находит и принимает управленческие решения в области профессиональной деятельности, обобщает информацию по формированию и использованию ресурсов предприятия.	ПК-3.1. 1. <i>Знает</i> основные понятия и определения коммуникационных взаимоотношений в цепях поставок.
		ПК-3.1.2. <i>Знает</i> особенности технологических и организационно-управленческих процессов в цепях поставок
		ПК-3.1.3. <i>Умеет</i> проводить исследование, анализ и выбор современных коммуникативных технологий в рамках управления цепями поставок.
		ПК-3.1.4. <i>Умеет</i> организовывать работу персонала и эффективно использовать ресурсный потенциал цепей поставок.

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Темы	Вопросы темы
Тема 1. Предмет логистической системы и управления цепями поставок.	1.1. Определение логистической системы, классификация логистических систем. 1.2. Сущность УЦП (управление цепями поставок). 1.3. Взаимосвязь логистики и управления цепями поставок. 1.4. Элементы логистической системы в УЦП: логистическое звено, логистическая цепь, логистический канал, логистическая сеть, логистическая функция, логистическая операция, логистический процесс, логистический цикл. 1.5. Функции управления цепями поставок
Тема 2. Современные тенденции развития цепей поставок.	2.1. Структура и классификация цепей поставок (жесткие, виртуальные, адаптивные, гибкие) 2.2. Основные проблемы управления цепями поставок. 2.3. Современные тенденции развития цепей поставок. 2.4. Особенности цепей поставок в России. 2.5. Роль УЦП в международном бизнесе
Тема 3. Интеграция в управлении цепями поставок в	3.1. Сущность интеграции в управлении цепями поставок в международной торговле. 3.2. Виды интеграции в управлении цепями поставок:

международной торговле. Их особенности.	внутренняя и внешняя интеграция. 3.3. Эффекты и проблемы внешней интеграции. 3.4. Значение интеграции в управлении цепями поставок.
Тема 4. Информационная интеграция в управлении цепями поставок.	4.1. Информационные технологии управления цепями поставок. Их особенности и преимущества. 4.2. Информационное обеспечение логистики и УЦП. 4.3. Электронный документооборот. 4.4. Электронная идентификация. 4.5. Система мониторинга цепей поставок. 4.6. Корпоративные информационные системы (КИС). 4.7. Использование интернета в логистике и УЦП.
Тема 5. Цели и стратегические элементы УЦП.	5.1. Определение логистической стратегии. 5.2. Типы стратегических решений. 5.3. Основные типы логистических стратегий. 5.4. Сравнительная характеристика «тощей» и «динамической» логистических стратегий. 5.5. Области решений и подходы к разработке логистической стратегии в цепях поставок. 5.6. Способы реализации логистической стратегии в цепях поставок.
Тема 6. Концепция управления цепями поставок.	6.1. Концепция интегрированного управления функциональными областями логистики. 6.2. Концепция координации логистического процесса фирмы. 6.3. Концепция горизонтальной и вертикальной интеграции. 6.4. Интеграция «вперед» и «назад»
Тема 7. Основные задачи и технологии информационной системы мониторинга цепей поставок.	7.1. Задача контроллинга деятельности в цепи поставок. 7.2. Возможности использования Internet в управлении цепями поставок. 7.3. Виртуальные логистические центры/операторы в цепях поставок. 7.3. Использование штрих-кодовых технологий в управлении цепями поставок. .
Тема 8. Эффективность управления цепями поставок.	8.1. Особенности учета издержек в логистике. 8.2. Анализ экономической эффективности цепи поставок. 8.3. Количественные и качественные показатели работы логистической цепи. 8.4. Ошибки и недостатки существующих цепей поставок

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 1, семестр – 2

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Тема 1. Предмет логистической системы и управления цепями поставок.	4	–	4	14	22
Тема 2. Современные тенденции развития цепей поставок.	4		4	14	22

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Тема 3. Интеграция в управлении цепями поставок в международной торговле. Их особенности.	2		2	14	18
Тема 4. Информационная интеграция в управлении цепями поставок.	6		6	16	28
Тема 5. Цели и стратегические элементы УЦП.	6		6	16	28
Тема 6. Концепция управления цепями поставок.	4		4	14	22
Тема 7. Основные задачи и технологии информационной системы мониторинга цепей поставок.	4		4	14	22
Тема 8. Эффективность управления цепями поставок.	2		2	14	18
ИТОГО ПО КОМПОНЕНТУ ОПОП	32	–	32	116	180

6.2. Форма обучения – заочная, курс – 2, семестр – 4

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Тема 1. Предмет логистической системы и управления цепями поставок.	0,5	–	0,5	21	22
Тема 2. Современные тенденции развития цепей поставок.	0,5		0,5	21	22
Тема 3. Интеграция в управлении цепями поставок в международной торговле. Их особенности.	1,0		1,0	16	18
Тема 4. Информационная интеграция в управлении цепями поставок.	1,0		1,0	26	28
Тема 5. Цели и стратегические элементы УЦП.	1,0		1,0	26	28
Тема 6. Концепция управления цепями поставок.	0,5		0,5	21	22
Тема 7. Основные задачи и технологии информационной системы мониторинга цепей поставок.	1,0		1,0	20	22
Тема 8. Эффективность управления цепями поставок.	0,5		0,5	17	18
ИТОГО ПО КОМПОНЕНТУ ОПОП	6	–	6	168	180

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

1. Дайте определение логистической системе
2. Дайте определение УЦП (управление цепями поставок)
3. В чем заключается взаимосвязь логистики и управления цепями поставок
4. Дайте определение элементов логистической системы в УЦП: логистическое звено, логистическая цепь, логистический канал, логистическая сеть, логистическая функция, логистическая операция, логистический процесс, логистический цикл.
5. Определите место логистики в международном бизнесе.
6. В чем заключается применение логистического подхода в УЦП
7. Сущность и значение управления цепями поставок в международной торговле.
8. Как давно существует управление цепями поставок.
9. Какую роль УЦП играет в международном бизнесе.
10. Какова эффективность управления цепями поставок.
11. Каковы перспективы управления цепями поставок в международной торговле
12. Структура и классификация цепей поставок (жесткие, виртуальные, адаптивные, гибкие).
13. Современные тенденции развития цепей поставок.
14. Определение интеграции.
15. Значение интеграции в управлении цепями поставок.
16. Виды интеграции: внешняя и внутренняя.
17. Выгоды внешней интеграции.
18. Проблемы внешней интеграции.
19. Типы сотрудничества в цепях поставок.
20. Виды интеграции: горизонтальная и вертикальная интеграция.
21. Типы вертикальной интеграции: интеграция «вперед» и «назад».
22. Определение логистической стратегии.
23. Типы стратегических решений.
24. Основные типы логистических стратегий.
25. Сравнительная характеристика тощей и динамической логистических стратегий.
26. Области решений и подходы к разработке логистической стратегии в цепях поставок
27. Способы реализации логистической стратегии в цепях поставок.
28. Основные драйверы и препятствия в цепи поставок.
29. Управление изменениями в организации.
30. Задача контроллинга деятельности в цепи поставок.
31. Измерители и основные показатели (KPI) эффективности функционирования цепи поставок.
32. Принцип функционирования KPI.
33. Методы расчета основных KPI оценивающих эффективность цепи поставок.
34. Основные отчетные формы оценки результатов операций в цепях поставок.
35. Преимущества применения сбалансированной системы показателей в управлении цепями поставок.
36. Количественные и качественные показатели работы логистической цепи. Согласование (балансировка) показателей.
37. Особенности учета издержек в логистике. Сравнение показателей логистической деятельности.
38. Анализ экономической эффективности цепи поставок.

39. Что такое логистический аудит. Цели и задачи логистического аудита.
40. Кто проводит логистический аудит.
41. Ключевой принцип логистического аудита.
42. Ключевые показатели логистического аудита.
43. Внешний и внутренний логистический аудит.
44. Количественный этап аудита.
45. Типичные проблемы, выявленные в ходе аудита и способы их решения.
46. Результаты логистического аудита.
47. Ошибки и недостатки существующих цепей поставок.

7.2. Темы рефератов

1. Цели и стратегические элементы УЦП.
2. Структура и классификация цепей поставок (жесткие, виртуальные, адаптивные, гибкие).
3. Современные тенденции развития цепей поставок.
4. Концепция УЦП – интегрированного управления функциональными областями логистики и координации логистического процесса фирмы.
5. Виды интеграции, горизонтальная и вертикальная интеграция.
6. Интеграция «вперед» и «назад»
7. Основные задачи и технологии информационной системы мониторинга цепей поставок.
8. Возможности использования Internet в управлении цепями поставок.
9. Виртуальные логистические центры/операторы в цепях поставок.
10. Использование штрих-кодовых технологий в управлении цепями поставок.

7.3. Темы письменных работ

В середине семестра проводится промежуточная контрольная работа по темам 1-4. Задание включает в себя 2 теоретических вопроса, с использованием указанных выше контрольных вопросов, 10 тестовых заданий.

Пример тестового задания.

Тестовые задания:

- 1. Процесс управления цепями поставок является наиболее чувствительным на стадии:***
 - а) закупки, т.к. с этого начинается процесс управления цепью поставок;
 - б) производства, т.к. именно эта стадия является технически и технологически самой сложной;
 - в) продажи, так как стоимость «проявляется» только при реализации продукции конечному потребителю.
- 2. Типы связей, возникающие между участниками цепей поставок:***
 - а) управляемые связи, неуправляемые связи, не входящими в цепь поставок;
 - б) управляемые связи, отслеживаемые связи, связи с объектами, не входящими в цепь поставок;
 - в) управляемые связи, неуправляемые связи, отслеживаемые связи, связи с объектами, не входящими в цепь поставок.
- 3. Существующие методики по управлению организационными изменениями в цепях поставок:***
 - а) методика быстрого анализа решения, бенчмаркинг, перепроектирование, реинжиниринг;
 - б) методика мозгового штурма, бенчмаркинг, реинжиниринг;
 - в) методика быстрого анализа решения, методика мозгового штурма, бенчмаркинг, перепроектирование.

4. С точки зрения теории управления цепями поставок, интеграция – это:

- а) процесс взаимного приспособления, расширения экономического и производственного сотрудничества, объединения национальных хозяйств двух и более государств, форма интернационализации хозяйственной жизни;
- б) процесс, ведущий к состоянию связанности отдельных дифференцированных частей и функций системы, организма в одно целое;
- в) процесс взаимодействия между участниками цепи поставок, направленный на достижение общих целей путем расширения и углубления производственно-технологических связей, при совместном использовании ресурсов, объединении капиталов и создании благоприятных партнерских отношений для осуществления совместной экономической деятельности.

5. Предметом исследования макрологистики являются:

- а) процессы, протекающие на общенациональном и межгосударственном уровне;
- б) комплекс вопросов по управлению материальными, информационными и другими потоками, связанных с интересами отдельного предприятия или корпоративной группы предприятий, объединенных общими целями по оптимизации хозяйственных связей;
- в) процессы, протекающие на региональном, межрегиональном, общенациональном и межгосударственном уровне;
- г) комплекс вопросов по управлению товароматериальными потоками, связанных с интересами отдельного предприятия или корпоративной группы предприятий, объединенных общими целями по оптимизации хозяйственных связей.

6. Интермодальная перевозка- это перевозка грузов:

- а) двумя или несколькими различными способами;
- б) как минимум тремя различными способами;
- в) наземным транспортом;
- г) воздушным транспортом.

7. Международная цепь поставок - это:

- а) цепь поставок между субъектами территориально находящиеся на территории одной страны;
- б) цепь поставок между субъектами, находящимися на территории разных стран;
- в) цепь поставок, при которой товар следует транзитом через территорию третьей страны;
- г) все ответы верны.

8. Под коммерческими экспортными операциями понимается:

- а) деятельность по перевозу товаров из одной страны в другую;
- б) деятельность, связанная с продажей и вывозом за границу товаров отечественного производства для передачи их в собственность иностранному контрагенту;
- в) деятельность, связанная с покупкой и вывозом товаров иностранного производства для передачи их в собственность отечественному контрагенту;
- г) деятельность, связанная с покупкой и вывозом товаров иностранного производства для передачи их в собственность отечественному контрагенту безвозмездно.

9. Метод закупок, позволяющий резко сократить накопленные запасы за счет частных поставок, называется:

- а) «Точно в срок»;
- б) «традиционные методы»;
- в) закупка товаров одной крупной партией
- г) централизованная закупка.

10. Понятие «вторичная потребность»:

- а) потребность в изделиях, договоры на производство и поставку которых уже заключены;
- б) потребность во вспомогательных материалах производственного назначения, необходимых для выполнения производственной программы;
- в) потребность в изделиях, которые подлежат изготовлению в рамках производственной программы, но договоры на поставку которых еще не заключены;
- г) потребность в основных материалах производственного назначения, необходимых для выполнения производственной программы;
- д) объем продукции определенного ассортимента и качества, необходимый для обеспечения непрерывного производственного процесса и выполнения программы выпуска продукции.

7.4. Образец содержания экзаменационного билета

Экзаменационный билет №

I. Теоретический вопрос.

Значение интеграции в управлении цепями поставок.

II. Тестовые задания:

1. Когда появился термин «управление цепями поставок»:

- а) 1980-е гг.;
- б) 1990-е гг.;
- в) 2000-е гг.

2. В зависимости от уровня сложности выделяют следующие типы цепей:

- а) минимальная, расширенная и укрупненная цепь поставок;
- б) минимальная, развернутая и максимальная цепь поставок;
- в) минимальная, расширенная и максимальная цепь поставок.

3. Линейно упорядоченное множество участников логистического процесса, осуществляющих логистические операции по доведению внешнего материального потока от одного участника логистической цепи до другого представляет собой:

- а) логистическую цепь;
- б) логистический канал;
- в) логистическую систему.

4. Каналы распределения не могут быть:

- а) прямыми;
- б) эшелонированными
- в) вариативными.

5. Физическое распределение – это:

- а) доставка продукции от продавца к потребителю;
- б) распределение различных видов продукции;
- в) закупки у поставщиков материальных ресурсов.

III. Практические задания:

1. Покажите на примере деятельности компании влияние цифровизации экономики на логистические аспекты деятельности.
2. Оцените степень интегрированного взаимодействия участников цепи поставок на базе вертикальной и горизонтальной интеграции.

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Виды работ	Баллы
Организационно-учебная работа студента в аудитории	30
Самостоятельная (индивидуальная) работа	15
Контрольная работа	15
ИТОГО	60
Экзамен	40
Общий итог за семестр	100

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
 - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа;
 - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
 - экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - письменные задания выполняются на компьютере;
 - экзамен и зачет проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учетом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - в печатной форме увеличенным шрифтом;
 - в форме электронного документа;
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Лекционные и практические занятия по дисциплине «*Управление цепями поставок в международной торговле*» проводятся в 8-м учебном корпусе (г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 198а) университета. Для проведения лекционных и практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя. Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

Индивидуальные и групповые консультации студентам для проведения самостоятельной работы предоставляются на кафедре коммерции и таможенного дела, находящейся в 8 учебном корпусе (ауд. 537).

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 8-го учебного корпуса (ауд. 105), материально-техническую базу учебной лаборатории кафедры «Коммерция и таможенное дело».

11. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1.1. Основная литература

1. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок: учебник для вузов / В. И. Сергеев. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 480 с. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/535967>.
2. Акопова Е.С. Управление цепями поставок в международной торговле: учебное пособие / Е.С.Акопова, Т.Е.Евтодиева. Ростов-на-Дону: Издательско- полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2018. – Текст: электронный. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567014>
3. Смирнова Е.А. Управление цепями поставок в международной торговле: учебное пособие / Е.А.Смирнова. – Изд-во Санкт-Петербургского государственного экономического университета, 2018. – 74 с.

4. Информационные системы и технологии в логистике и управлении цепями поставок: учебное пособие / В.А. Медведев, А.С. Присяжнюк. – СПб: Университет ИТМО, 2016. – 183 с. – Текст: электронный. – URL: <https://books.ifmo.ru/file/pdf/2008.pdf>

11.2. Дополнительная литература

1. Ефимова Е.А. Логистика и управление цепями поставок в сфере торговли: учебное пособие / Е. А. Ефимова. – Самара: Издательство Самарского университета, 2023 – 84 с.
2. Гордон Шандер. Искусство управления цепочками поставок. / Г.Шандер, Д.Шехтер. – Москва: Претекст, 2008. – 419 с. – Текст: электронный. – URL: https://royallib.com/book/sander_gordon/logistika_iskusstvo_upravleniya_tsepochkami_postavok.html
3. Андриевский Б.Р. Избранные главы теории автоматического управления / Б.Р. Андриевский, А.Л. Фрадков. - СПб., 2000 – 475 с. – Текст: электронный. – URL: https://docviewer.yandex.ru/view/1402815722/?page=1&*>
4. Бауэрсокс, Доналд Дж. Логистика. Интегрированная цепь поставок / Доналд Дж Бауэрсокс, Дейвид Дж. Клосс; [пер. с англ. Н. Н. Барышниковой, Б. С. Пинскера]. – 2-е изд. - Москва: Олимп-Бизнес, 2006. – 639 с.
5. Пузанова И.А. Интегрированное планирование цепей поставок: учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова; под ред. Б. А. Аникина. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 320 с.
6. Управление цепью поставок (SCM: учеб. пособие / сост. П.П. Крылатков, М.А. Прилуцкая. — Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2018. – 140 с. – Текст: электронный. – URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/59184/1/978-5-7996-2269-5_2018.pdf

12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Полные справочники по законодательству Российской Федерации. – URL: <http://www.consultant.ru>. – Текст: электронный.
2. Министерство финансов Российской Федерации. – URL: <http://minfin.ru/ru>. – Текст : электронный.
3. Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. – М.: Изд-во Московского гос. ун-та. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/>. – Текст: электронный.
4. Вестник Донецкого национального университета [Текст]: научный журнал. Серия В. Экономика и право. – URL: <http://donnu.ru/science/journals>. – Текст : электронный.
5. Финансы: Научно-практический журнал. – Москва -: Общество с ограниченной ответственностью «КНИЖНАЯ РЕДАКЦИЯ «ФИНАНСЫ». – URL: <http://library.donnu.ru/catalog>. – Текст : электронный.
6. Финансы и кредит. – М.: ООО «Издательский дом Финансы и кредит». – URL: <http://library.donnu.ru/catalog>. – Текст : электронный.
7. Финансы. Учет. Банки. – URL: <http://donnu.ru/science/journals>. – Текст -: электронный.
8. Лань : электрон.-библ. система. – Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2021. – URL: <https://e.lanbook.com/>. – Текст : электронный. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.
9. СЭБ : Консорциум сетевых электрон. б-к / Электрон.-библ. система «Лань» при поддержке Агентства стратег. инициатив. – Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2021. – URL: <https://seb.e.lanbook.com/>. – Режим доступа : для пользователей организаций – участников, подписчиков ЭБС «Лань».
10. Научная электронная библиотека elibrary.ru : информ.-аналит. портал / ООО Научная электронная библиотека. – Москва: ООО Науч. электрон. б-ка, сор. 2000-2022. – URL: <https://elibrary.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный.

11. Cyberleninka: науч. электрон. б-ка «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. – Москва : КиберЛенинка, 2012. – URL: <http://cyberleninka.ru>. – Текст: электронный.
12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации. – Москва : Финансовый университет, 2019– . – URL: <http://library.fa.ru/>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
13. Университетская библиотека онлайн : электрон. библиотеч. система. – ООО «Директ-Медиа», 2006. – URL: <https://biblioclub.ru/>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
14. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого государственного университета. – Донецк: НБ ДонГУ, 1999–2023. – URL: <http://catalog.donnu.education>. – Текст: электронный.

13. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДОННУ № 46484614);
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДОННУ лицензия № 46472919);
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы DreamSpark для высших учебных заведений);
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).